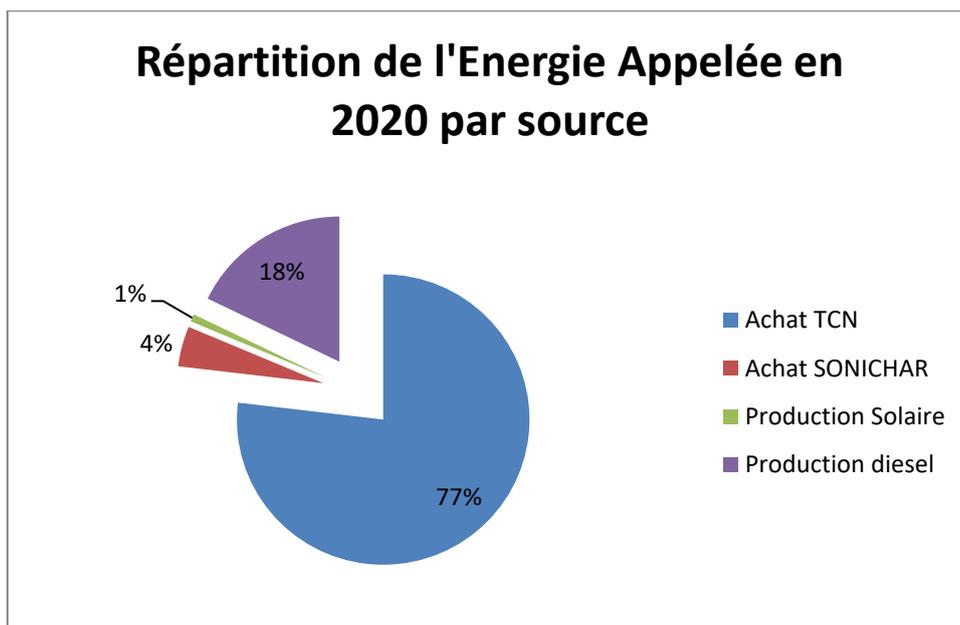


RAPPORT D'ACTIVITES 2020



MAI 2021

TABLE DES MATIERES

I. INTRODUCTION.....	3
II. SITUATION DES ACTIVITES.....	5
1. Production – Transport	5
2. Distribution	6
3. Etudes et Projets	7
4. Gestion des ressources humaines.....	19
5. Activités Sociétales.....	23
6. Gestion du Patrimoine	23
7. Audit et Contrôle de Gestion.....	24
III. RESULTATS GLOBAUX.....	26
1. Performances techniques et Commerciales.....	26
1.1. Performances Techniques	26
a. Bilan Energétique global	26
b. Achat Energie:.....	28
c. Production d'énergie :.....	29
d. Energie livrée au réseau	32
e. Pertes techniques réseau de transport	33
1.2. Performances Commerciales	34
a. Ventes d'énergie en quantités	34
b. Ventes d'énergie en valeur	35
c. Rendements techniques.....	37
d. Situation des portefeuilles consommations et TR.....	38
e. Les Nouveaux Branchements	39
f. Le Nombre de Points de Livraison.....	39
2. RESULTATS DE GESTION	40
2.1. Les produits	40
2.2. Les charges	40
2.3. Soldes de gestion	42
a. Au niveau de l'activité :	42
b. Au niveau de la création de la valeur :	43
c. Au niveau des marges et des Résultats :	43
IV. ANNEXE : FICHES DES PROJETS	44

I. INTRODUCTION

Le monde est en plein tumulte en raison de la pandémie de la COVID-19, qui, en plus des millions de morts qui ont endeuillé des familles à travers le monde entier, a provoqué une crise économique mondiale.

Selon la dernière mise à jour des perspectives de l'économie mondiale du Fonds Monétaire International (FMI), parues le 25 janvier 2021, le produit intérieur brut (PIB) mondial se contracterait de 3,5% en 2020 contre une hausse de 2,9% en 2019.¹

Le PIB de l'Afrique s'est contracté de 2,1 % en 2020, consacrant ainsi la première récession du continent en un demi-siècle. On estime qu'à défaut d'un soutien approprié, environ 39 millions d'Africains pourraient tomber dans l'extrême pauvreté en 2021, avec des effets disproportionnés pour les femmes. Le PIB par habitant a diminué de 10 % en valeur nominale. L'impact de la pandémie sur l'Afrique ayant été plus modéré que prévu, la récession de 2020 n'a toutefois pas été aussi grave que prévue.²

En Afrique de l'Ouest, le PIB a reculé de 1,5 % en 2020, mieux que la projection initialement prévue de -4,3 % en juin 2020, en partie grâce à la propagation relativement limitée du virus dans la région. De nombreux pays d'Afrique de l'Ouest ont maintenu une croissance positive en 2020 grâce à des mesures de confinement plus ciblées et moins restrictives, notamment le Bénin (2,3 %), la Côte d'Ivoire (1,8%) et le Niger (1,2 %). D'autres pays tels que le Cap-Vert (-8,9 %), le Liberia (-3,1 %) et le Nigeria (-3 %) ont subi une récession en 2020.³

Le taux de croissance du PIB réel de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africain (UEMOA) serait de 0,7% contre 5,8% en 2019. Tous les secteurs de l'activité économique connaîtraient un ralentissement dans tous les États membres. Les branches du transport, de l'hôtellerie et de la restauration seraient les plus affectées, en raison, principalement, des mesures de restriction des déplacements et de fermeture des frontières visant à limiter la propagation du virus. Toutefois, les services de télécommunications et les services financiers ont été les plus résilients à la crise sanitaire.⁴

Au Niger, les mesures prises par le gouvernement de mars à juillet 2020 pour contrer la pandémie (couvre-feu, fermeture des frontières) ont fortement impacté l'économie. Projetée initialement à 6%, la croissance économique du Niger devrait s'établir à 1,2% en 2020 selon le FMI.⁵

Au niveau de la NIGELEC, l'exercice 2020 a été marqué par :

1. L'impact de la pandémie de la COVID19 à l'instar du monde entier ;
2. L'augmentation des tarifs d'importation du Nigéria à partir de janvier 2020 ;
3. Les inondations intervenues au niveau de la plus part des régions particulièrement au niveau de Niamey ;

¹ Perspectives Economiques en Afrique 2021/ BAD 2021

² Perspectives Economiques en Afrique 2021 / BAD 2021

³ Perspectives Economique en Afrique 2021 / BAD 2021

⁴ UEMOA/ Rapport Annuel 2020 / Edition Décembre 2020

⁵ NIGER Indicateurs et Conjoncture Publié | 21 décembre 2020

4. La non mise en service de la nouvelle centrale thermique ISTITHMAR de 89 MW de Niamey;
5. L'arrêt de plusieurs centrales électriques suite au raccordement au réseau interconnecté des localités qu'elles alimentent ;
6. Le maintien du rythme des investissements de la société, réalisés à hauteur de 20,701 milliards FCFA, principalement dans l'extension des réseaux de distribution, dans l'électrification de nouvelles localités et en équipements de production/transport d'énergie, en vue d'accroître l'accès à l'électricité aux populations.

La conjugaison de tous ces facteurs et principalement la non mise en service de la centrale BOOT, ainsi que des effets importants de montée des charges, ont permis d'équilibrer les comptes de la société qui s'annonçaient déficitaires.

Ainsi, l'exercice 2020 s'est soldé par un total bilan de 305,204 milliards F CFA, en hausse de 2,31 % par rapport à 2019 et un résultat net bénéficiaire de 4 083 millions FCFA, en baisse de 23,73% par rapport à l'exercice 2019.

Le présent rapport rend compte des activités menées au cours de l'exercice ainsi que des résultats auxquels elles ont donné lieu.

II. SITUATION DES ACTIVITES

Les principales activités menées au cours de l'année 2020 sont :

1. PRODUCTION – TRANSPORT

- Finalisation à Goudel, des travaux de construction de la nouvelle centrale au pétrole brut de 89 MW.ISO par ISTITHMAR WEST AFRICA ;
- Renforcement de la centrale SDMO de Malbaza avec 2 groupes KOHLER, portant ainsi le nombre de groupes à 5, pour une puissance installée de 9 739 kVA, en vue de renforcer l'offre à la cimenterie de Malbaza (5 MW) ;
- Remise en service du groupe N°2 de la centrale Gorou Banda après une longue période d'indisponibilité ;
- Réalisation des travaux d'entretien 12 000 heures des groupes N°1&3 et 6 000 heures du groupe N°4 de la centrale de Gorou Banda ;
- Maintenance préventive des lignes HT en prélude à la saison pluvieuse ;
- Remplacement des isolateurs cassés sur les lignes 66 kV : NY2-Goudel, Gorou Banda-Say et Goudel-Tillabéry ;
- Travaux de protection des pylônes en Zone NCE ;
- Réparation câble endommagé sur la ligne 66 kV Gorou Banda-Say ;
- Diverses opérations de maintenance préventive et curative au niveau des postes de répartition dans les régions de Niamey, Agadez, Maradi et Tahoua ;
- Opérations de maintenance, de dépannage et d'installation des groupes dans diverses localités du pays ;
- Raccordement au réseau interconnecté et arrêt des centrales suivantes :
 - o Région de Zinder : Gouré, Guidimouni, Koussa, Kolori, Guidiguir, Zermou, Guézaoua, Bakin Birji, Tanout, Sabon Kafi ;
 - o Région de Tahoua : Tchintabraden et Kaou ;
 - o Région de Tillabéry : Torodi et Makalondi ;
 - o Région de Dosso : Gaya, Falmey, Fandou Bali Bali, Belindé.



Vue aérienne du Site de Goudel avec la nouvelle Centrale Thermique ISTITHMAR

2. DISTRIBUTION

- Traitement des anomalies techniques recensées suite aux relevés mensuels et aux travaux de la commission de lutte contre la fraude à Niamey (remplacement des compteurs défectueux et des fusibles grillés, vérification des câblages des comptages MT) ;
- Mesures de charges des transformateurs MT/BT dans toutes les unités ;
- Dépannage des transformateurs avariés et renforcement des transformateurs surchargés au niveau de l'ensemble des unités ;
- Distribution du matériel de sécurité et de l'outillage au niveau de l'ensemble des unités ;
- Assistance des régions dans le traitement des anomalies sur les comptages MT ;
- Lancement officiel des compteurs à prépaiement dans les régions de Tahoua, Agadez, Maradi, Zinder et Diffa après celles de Niamey, Dosso et Tillabéri, intervenu en 2019 ;
- Poursuite des activités d'amélioration des indicateurs entrant dans le cadre de Doing Business ;
- Sensibilisation des abonnés sur les mesures préventives contre la pandémie de la Covid 19 et mise en œuvre de la mesure de prise en charge des abonnés sociaux par l'Etat pour les factures d'avril et mai ;
- Exécution de 84 086 branchements au 31/12/2020, contre 45327 en 2019 pour la même période, soit un accroissement de 85,51 %. Sur les 84 086 branchements exécutés, on compte 76 146 en prépayés, soit 90,56%.



Travaux de passage du réseau Tout BT en MT/BT de la localité de Bermo/Maradi

3. ETUDES ET PROJETS

Le portefeuille global des projets géré par la NIGELEC se présente comme suit :

- 11 projets en cours d'exécution
- 4 en cours de préparation
- 1 programme d'électrification rurale

A/ PROJETS EN COURS D'EXECUTION

(i) **Projet d'extension de réseaux de distribution en zone urbaine et de développement de l'accès en zone rurale : CNE1157**

Financement : AFD/UE

Montant Convention : 41 millions d'euros dont 30 millions d'euros (prêt) et 11 millions d'euros subvention de l'UE.

Le projet porte sur le renforcement, la densification et l'extension du réseau de distribution de Niamey ainsi que la réalisation de trois (3) lignes de liaison pour le raccordement de Tchintabaraden, Ouallam et Gouré et l'électrification de 101 localités dont 31 communes et 70 villages. Le projet permettra l'amélioration de l'accès à l'électricité à travers le raccordement de quelques 61.550 nouveaux abonnés dont 45 000 abonnés pour Niamey, 1800 branchements sociaux sur les parcours des lignes et 14 750 branchements sociaux en zone rurale.

Le projet est entièrement réalisé à la satisfaction de la NIGELEC et du bailleur de Fonds.

En accord avec le bailleur de fonds, le reliquat du financement dégagé à la fin de l'exécution des travaux initialement prévus a été utilisé pour acquérir des matériels supplémentaires en vue de raccorder la localité de Damagaram Takaya et d'accroître le nombre de branchements de 47 000 nouveaux raccordements.

(ii) **Projet de construction d'une centrale électrique hybride a Agadez : CNE1192**

Financement : AFD/UE

Montant Convention : 33,65 millions d'euros répartis entre 16 millions d'euros (prêt AFD), 16 millions d'euros subvention (délégation de fonds de l'UE) et 1,65 millions d'euros Etat du Niger.

Le Projet CNE 1192 a pour objectifs :

- La construction de la centrale hybride photovoltaïque de 13 MWc et d'une centrale thermique diesel de 6 MW à Agadez ;
- La réhabilitation du réseau d'Agadez ;
- L'électrification du hameau voisin(Tibiniten).

Le contrat pour la construction de la centrale hybride est attribué au groupement VERGNET/STERLING&WILSON pour un délai de 18 mois. La NIGELEC sera assistée par l'Ingénieur-Conseil SOFRECO pour la supervision des travaux.

A ce jour, les conditions préalables à la mise en vigueur du contrat pour la construction de la centrale signé avec le groupement VERGNET/STERLING&WILSON, n'arrivent pas à être satisfaites, à cause des difficultés de mise en place de la lettre de crédit dont les coûts sont exorbitants. Les négociations sont en cours avec l'AFD pour trouver une issue à ce blocage afin que les travaux peuvent démarrer.

Les travaux sur le réseau de distribution consistent à :

- Renforcement des départs VILLE et FAN avec la construction de 1 050 m de réseau souterrain en 3x150 mm², la dépose de 9 600 m de réseau HTA en 34,4 mm² Almelec, la dépose de 3 000 m de réseau HTA en 22 mm² Cu, la pose de 12 500 m de réseau HTA en 75,5 mm² Almelec ;
- Renforcement des transformateurs surchargés : dont un (1) de 50 kVA, trois (3) de 160 kVA et un (1) de 250 kVA à renforcer tous en 400 kVA ;
- Renforcement du réseau BT en 4x16 mm² (11 150 m) par des conducteurs 3x50 mm² +1x54,6 mm² et 3x70 mm² +1x54,6 mm² dans deux (2) quartiers d'Agadez (Misrata et Dubai) ;
- Electrification du hameau voisin de Tchibnitène : 2 450 m de conducteur HTA en 1x34,4 mm², un (1) transformateur 100 kVA , 8 000 m de réseau BT en 3x50 mm² + 1x54,6 mm² et 3x35 mm² +1x54,6 mm².

Ces travaux sont entièrement réalisés.

(iii) [Projet de construction d'une centrale solaire de 20 MWc a Gorou Banda : CNE 1187](#)

Financement : AFD/UE

Montant Convention : 30 millions d'euros répartis entre 23,5 millions d'euros de prêt, 5 millions d'euros subvention de l'UE et 1,5 millions d'euros part Etat du Niger.

Le projet comprend la construction, l'exploitation et la maintenance d'une centrale photovoltaïque (PV) de 20 MWc en maîtrise d'ouvrage publique sur le plateau de Gorou Banda, situé dans le 5^{ème} arrondissement de la ville de Niamey au sud de la ville. La centrale sera située dans la partie sud du plateau à proximité de la centrale thermique inaugurée le 1^{er} Avril 2017 et raccordée au réseau au niveau du poste de transformation situé à environ 700 m. Elle sera construite sur structures fixes et comprendra des modules cristallins et des onduleurs centraux. La centrale devrait produire 34 GWh par an.

Le projet sera mis en œuvre dans un schéma de type EPC + O&M (Engineering, Procurement & Construction + Operation & Maintenance) et la NIGELEC sera assistée par un Ingénieur-Conseil, le groupement d'ARTELIA-DEPE.

Le processus de passation de marché est en cours. A l'issue de l'appel d'offre, le rapport d'évaluation des offres est transmis au bailleur de fonds pour avis de non objection.

(iv) Projet de construction d'un centre national de conduite (CNC ou dispatching) : CNE1188

Financement : AFD

Montant Convention : 27 millions d'euros (prêt).

Le Projet CNE 1188 a pour objectifs :

- L'amélioration de la qualité et de la fiabilité de l'électricité en réduisant notamment le nombre et le temps moyen des coupures et en augmentant le rendement technique ;
- Le renforcement des systèmes d'exploitation des ouvrages de production et transport d'énergie électrique grâce à l'intégration de technologies nouvelles et l'automatisation des équipements de contrôle et supervision des réseaux électriques ;
- L'Intégration au marché régional de l'électricité de l'Afrique de l'Ouest et aussi des énergies renouvelables de type intermittentes sur le réseau de transport.

Le projet est organisé en quatre (4) composantes :

- Composante 1 : SCADA/EMS, Telecom et Téléphonie, Téléconduite des Postes ;
- Composante 2 : Construction bâtiment principal et centre de repli ;
- Composante 3 : Formation, assistance technique ;
- Composante 4 : Assistance à la maîtrise d'ouvrage, appui O&M, Etudes supplémentaire.

A ce jour, le processus de passation de marché est en cours en liaison avec l'Ingénieur-conseil AETS/PLAN LIBRE.

(v) Projet d'expansion de l'accès à l'électricité au Niger (NELACEP)

Financement : BM/BEI/UE

Montant : Le projet d'expansion de l'accès à l'électricité (NELACEP – P153743) a été approuvé en décembre 2015 avec un budget de 65 millions de dollars US, entièrement financé par l'Association Internationale pour le Développement (IDA) sous forme de crédit (IDA 5755-NE) d'un montant de \$54,5 millions et d'un don (D098-NE) d'un montant de \$10,5 millions. Le projet bénéficie d'un financement additionnel d'un montant de 162 millions de dollars dont 70 millions de dollars de l'IDA et 70 millions de dollars de la BEI et 22 millions de dollars de l'UE.

L'Objectif du NELACEP est d'accroître l'accès à l'électricité au Niger. Le projet comprend trois composantes :

- Composante 1 : Modernisation et renforcement des réseaux de transport de la Zone Fleuve, en particulier la ville de Niamey et les régions de Dosso et de Tillabéry ;
- Composante 2 : Extension et renforcement du réseau de distribution à Niamey et dans sept chefs-lieux de régions au Niger, à savoir Diffa, Dosso, Maradi, Zinder, Tahoua, Tillabéry et Agadez ; la réhabilitation/ renforcement de départs des postes sources en vue d'améliorer la qualité de service, l'électrification rurale ainsi les raccordements au réseau d'électricité subventionnés pour 160 000 nouveaux abonnés ;
- Composante 3 : Renforcement des capacités opérationnelles du secteur de l'électricité y compris au sein du Ministère de l'Energie, de l'Agence de régulation du secteur de l'énergie (ARSE) et de la NIGELEC.

La firme chargée de l'étude du renforcement des réseaux de transport est recrutée : il s'agit de la firme, FEEDBACK-TETRA (Inde).

Les Travaux sous le financement initial sont pratiquement achevés sauf pour un lot (sur quatre) qui concerne la réhabilitation de postes sources de Niamey, Maradi, Tahoua, Agadez, Tillabéry pour lequel le taux d'avancement global en fin 2020 est d'environ 40%. En vue d'accélérer les travaux restants, plusieurs options sont en cours d'examen en relation avec la Banque mondiale. La supervision et le contrôle des travaux d'infrastructures est confiée au groupement Afrique Ingénierie et Experts Consultants (AIEC) et Ingénierie et Réalisations Africaines (IRAF).

En ce qui concerne les Travaux sous le financement additionnel, les contrats sont attribués pour la part financée par la banque Mondiale tandis que les DAO sont en cours de validation pour les travaux financés par la BEI/UE. La supervision et contrôle sont assurés par le consultant SOFRECO. Quant au volet construction du Bureau Central de Conduite de Niamey (BCCN), l'Ingénieur Conseil retenu est AETS-PLAN LIBRE.

(vi) [Projet d'accès aux services électriques solaires au Niger \(NESAP\)](#)

Financement : Banque Mondiale

Montant de la convention : 49,89 millions USD, dont Crédit IDA numéro 6082-NE : 45,55 millions USD et Don IDA numéro D198-NE : 4,34 millions USD.

Le projet NESAP vise l'augmentation du taux d'accès à l'énergie notamment solaire et le développement de mini-réseaux hybrides au Niger. Le projet est subdivisé en 4 grandes composantes :

- Composante 1 : Développement du marché des systèmes de kits solaires autonomes ;
- Composante 2 : Électrification rurale par mini-réseaux hybrides solaires suivant un modèle d'opérateurs de service délégué ;

- Composante 3 : Hybridation solaire PV de mini-réseaux thermiques isolés de la NIGELEC et élargissement de l'accès ;
- Composante 4 : Appui à la mise en œuvre et Assistance technique.

NIGELEC gère uniquement la composante 3 qui a pour but d'hybrider les centrales isolées existantes de NIGELEC fonctionnant au diesel avec du PV et permettre de ce fait l'expansion de l'accès à l'électricité des populations des localités concernées. En effet, la NIGELEC exploite actuellement une centaine de centres isolés non connectés au réseau national et alimentés par des groupes thermiques dont le coût de fonctionnement est élevé.

A l'issue de l'étude de faisabilité portant sur 30 centres isolés, l'hybridation des centrales de dix-sept (17) localités a été retenue avec la possibilité que les autres treize (13) localités pourront être récupérées en fonction de la disponibilité de financement après passations de marchés.

Il a été ainsi procédé à l'allotissement suivant :

- Lot 1 : Iférouane, Timia, Fachi, Dirkou et Bilma ;
- Lot 2 : BaniBangou/Dinara, Tarbiat, Télémcass, Tillia, Tassara, Bazagor, Ingall et Mangaizé ;
- Lot 3 : Aderbissinat, Tesker, Goudoumaria et N'Gourti.

Pour les lots 2 et 3 les localités retenues en option sont :

- Partie optionnelle pour le lot 2 : Tamaya et Dingazi Banda ;
- Partie optionnelle pour le lot 3 : Gadabedji, Azagor, Bader-Goula, Tagriss, Moa-Haoussa, Yari, Bouné, Chéri, Djadjiri et Foulatari.

La situation d'avancement des actions menées dans le sens de l'opération se présente comme suit : A l'issue de l'appel d'offres, les Lots 1 et 2 ont été attribués respectivement aux entreprises CGGC(Chine) et SAGEMCOM&AKUO. Le lot 3 n'a pas pu être attribué par insuffisance de budget.

Les travaux ont démarré pour le Lot 1 et sont en instance de démarrage pour le Lot 2.

La principale difficulté dans ce projet est la question sécuritaire notamment au niveau des centres couverts par le Lot N°2.

(vii) **Projet d'électrification en milieu rural, péri-urbain et urbain – (PEPERN)**

Financement : BAD

Montant de la convention : 58,92 Millions UC, soit 48 459 Millions de FCFA dont : Prêt Fonds Spécial du Nigéria : 7,4 millions UC ; Prêt FAD : 15,07 millions ; Don FAD : 29,25 millions UC ; Contribution de l'état : 7,20 millions UC.

Le projet couvre les domaines des travaux d'infrastructures suivants:

-Production :

- i. Installation d'une puissance additionnelle de 20 MW (diesel) à Gorou – Banda (Niamey);

-Distribution :

- ii. Extension et renforcement du réseau de distribution dans les sept régions du pays ;
- iii. Création de quatre (4) lignes de liaison (Dosso – Gaya, Dosso – Boumba, Gorou Banda – Torodi et Soraz – Tanout) avec l'arrêt des centrales situées sur le parcours des lignes et électrification rurale associée ;
- iv. Création Poste de Niamey – Est.

La réalisation des infrastructures physiques de Distribution est très avancée avec des taux d'exécution allant de 56 à 85%. En effet, toutes les lignes de liaison sont achevées et mises en service. Il ne reste que le raccordement des villages traversés, la construction du poste de Gaya et la création du poste Niamey-Est dont les travaux sont en cours.

En ce qui concerne l'installation du 5^e groupe de Gorou Banda confiée à l'entreprise MATELEC, la mise en vigueur du contrat n'est pas effective à cause de la mise en place de la lettre de crédit qui est très compliquée. Une solution est en train d'être trouvée en relation avec la Banque.

(viii) Projet Régional : interconnexion 330kV dorsale nord NIGERIA-NIGER-BURKINA-BENIN/TOGO

Financement : Banque Mondiale et BAD

Montant : Le projet d'un coût global de 567,5 Millions de Dollars US est financé par la banque Mondiale à hauteur de 72,62% (couvrant les 4 pays : Nigeria, Niger, Burkina, Bénin), la BAD à hauteur de 20,51% (Niger et Burkina) et l'AFD à hauteur de 6% (Burkina).

Le coût de la partie nigérienne du projet est de 263,87 millions de dollars US réparti comme suit :

- Financement Banque mondiale : 192,62 MUSD (dont 50% prêt et 50% en don)
- Financement BAD : 71,25 MUSD dont 10,26 MUSD sous forme de dons

Le projet vise la construction d'une ligne d'interconnexion 330KV entre le Nigéria, le Niger, le Burkina et le Bénin/Togo d'une capacité d'environ 600MW.

Il va permettre de construire au Niger 420 km de lignes haute tension, 2 postes sources 330/132/33KV à Zabori et Gorou Banda et électrifier près de 430 villages le long des lignes hautes tension sur un rayon de 10km (sur un autre volet du projet).

L'Unité de Gestion du Projet basé à Abuja prépare activement les activités de mise œuvre du projet avec l'évaluation des offres pour la construction des lignes. La mise à jour des études sur le foncier et le plan d'action de réinstallation des populations affectées est en cours.

Les principaux défis du projet demeurent, la question de la sécurité dans la zone du projet et la signature des contrats d'achat d'énergie (PPA) et les contrats de service de transport (TSA):

- En ce qui concerne la question sécuritaire dans la zone du projet, un audit de la sécurité a été effectué. Le rapport d'audit a été soumis aux différentes autorités des pays concernés. Le point d'attention est la prise en charge des coûts par les Gouvernements des pays respectifs.
- Quant à la négociation des contrats d'achat d'énergie et services de transport (PPA et TSA), un comité technique de transaction est mis en place au niveau de l'EEEOA avec l'appui de consultants en transaction financés par la Banque mondiale.

La feuille de route du projet prévoit :

- La signature des contrats PPA et TSA en Juin 2021.
- La signature des contrats des entreprises de travaux Juillet-septembre 2021
- La remise des sites aux entreprises en octobre 2021
- La mise en service courant dernier trimestre 2024.

(ix) Volet projet d'électrification rurale du projet de construction de la ligne d'interconnexion 330 kv BirniN'kebbi – Niamey et Zabori – Malanville : Volet électrification rurale (ER-WAPP)

Financement : BAD

Montant de la convention : 40,25 Millions UC, dont : Prêt FAD : 16 millions UC, Don FAT : 10,3 millions UC, Don FAD : 1,4 millions UC et Don UE : 12,55 millions UC

L'objectif du projet est d'électrifier toutes les grandes localités situées dans un rayon de 10km autour de la ligne d'interconnexion 330KV. Il s'agit de 210 villages pour la 1ère phase et 222 villages pour la 2è phase dans les régions de Dosso, Niamey et Tillabéry. Le projet prévoit également le raccordement à l'électricité de 50 000 ménages.

L'état d'avancement du projet se présente comme suit :

- Contrats signés pour la première phase, démarrage des travaux prévu courant 1er semestre 2021 ;
- Pour la deuxième phase, le processus de passation de marchés est en cours.

Il reste à finaliser le recrutement de l'Ingénieur-Conseil en charge de la maîtrise d'œuvre du projet.

(x) [Projet d'installation de régulateurs de tension sur la ligne 66 kV Konni-Malbaza](#)

Le projet est financé sur fonds propres NIGELEC.

Coût du projet : 383,6 Millions FCFA

L'objectif du projet est de régler les problèmes récurrents de chute de tension et de rendement de réseau de Konni. C'est une expérience pilote qui devra être dupliquée à d'autres lignes de liaisons si les résultats sont probants.

Les travaux d'installation des régulateurs de tension de type EATON VR32 sur la ligne 20kV Malbaza-Konni sont en cours par l'entreprise CFCD-CI à cet effet. Le génie civil est achevé. Tous les équipements sont livrés sur place, il reste leur installation et leur mise en service prévu avant la fin du 1^{er} trimestre 2021.

(xi) [Projet de rehaussement de la ligne 66 kV poste Rive droite-Goudel au niveau du troisième pont de Niamey](#)

Le projet est financé sur fonds propres NIGELEC.

Coût du projet : 2 722 346,69 Euros et 1 400 102 143 FCFA

Dans le cadre de la construction du 3^e Pont de Niamey (Pont Général Seyni Kountché), la NIGELEC a été amenée à déplacer la ligne 66KV Goudel -Rive Droite sur une longueur d'environ 4200m. Les travaux ont été confiés à l'Entreprise EIFFAGE qui a exécuté la première phase ayant consisté à installer un câble isolé 132KV le long du faux-pont construit provisoirement pour permettre la traversée du fleuve par les engins de chantier.

La seconde phase consistant à transférer le câble hors de l'emprise du faux-pont qui sera démantelé avant la mise en service du 3^e pont et à implanter de nouveaux pylônes en structure 132KV double terne le long du nouveau pont, prévue d'ici juillet 2021.



Mise en service de la ligne 20 kV Niamey – Torodi – Makalondi par la Ministre de l’Energie, réalisée dans le cadre du Projet PEPERN/BAD

B/ PROJETS EN COURS DE PREPARATION

Les projets en cours de préparation se présentent comme suit :

(i) [Projet Renforcement des Réseaux de Distribution et d’amélioration de l’accès à l’électricité](#) » (PREDAC)

Le projet a pour objectif de :

- Réaliser des extensions et des renforcements de réseaux de distribution dans 24 centres urbains et 55 localités rurales qui sont partiellement électrifiées ;
- Electrifier environ 154 villages ;
- Connecter au réseau électrique environ 120 000 abonnés.

Le montant total des investissements prévus s'élève à 40 millions d'euros.

Avec l'achèvement du projet CNE 1157, et dans le cadre du Plan directeur d'accès à l'électricité, ce nouveau projet d'extension de réseau et de développement de l'accès à l'électricité est en cours de négociation avec l'AFD à qui, un avant-projet sommaire du projet a été soumis. Les études techniques détaillées et les études de sauvegarde sont en cours

(ii) [Projet régional d'extension de réseau et d'électrification rurale et de stockage d'énergie \(ECOREAB\)](#)

Dans le cadre de la mise en œuvre du plan directeur d'électrification, il est envisagé un nouveau projet d'extension et le de renforcement des réseaux de distribution à vocation sous régionale qui vise l'expansion du réseau de distribution à partir des sous stations des zones interconnectées. Le programme d'investissement consistera à étendre à partir de ces sous-stations, les réseaux de distribution d'électricité et alimenter environ 150 000 nouveaux clients, à renforcer certains ouvrages du réseau et des postes de distribution pour tenir compte de la demande additionnelle et améliorer la qualité du service. Il est prévu également l'installation des systèmes de stockage d'énergie par batteries (SSEB) à Gorou Banda pour améliorer la stabilité du réseau électrique interconnecté. En effet, le plan directeur du système d'échange d'échanges d'énergie électrique ouest africain (EEEOA) prévoit en plus du développement des interconnexions, la mise en place des équipements pouvant améliorer la stabilité du réseau électrique

Le coût du projet est estimé à 105 millions de Dollars pour la partie Nigérienne.

D'ores et déjà, la Banque Mondiale a manifesté son intérêt pour financer le projet pour 3 pays dont le Niger.

Le consultant STUDI (Tunisie) a été retenu pour conduire l'étude de faisabilité détaillée.

Toutes les études de sauvegarde sont achevées. La négociation du financement avec la banque mondiale est prévue courant 1^{er} trimestre 2021.

(iii) [Projet d'accélération de l'accès à l'électricité \(HASKE\)](#)

Dans le cadre de la mise œuvre de la SNAE, un grand projet d'accélération de l'accès à l'électricité, dénommé projet Haské, est en cours de préparation avec l'appui de la Banque Mondiale. Ce projet comprend plusieurs volets dont, l'extension et le de renforcement des réseaux de distribution et l'interconnexion des zones électriques Fleuve – Niger Centre Est, la construction de mini-réseaux et l'hybridation de centrales diesel.

Les objectifs du projet sont :

- Accélérer l'accès à l'électricité pour les ménages, les établissements de santé et d'éducation et les entreprises au Niger a travers le réseau et les solutions hors réseau ;
- Financer la construction d'infrastructures électriques, y compris les lignes de transport, les systèmes de distribution, les mini-réseaux et les systèmes autonomes, et connecter de nouveaux consommateurs et des infrastructures sociales, usages productifs pour soutenir le développement du capital humain ;
- Renforcer la capacité institutionnelle des principales parties prenantes nationales, y compris le secteur privé ;
- Adresser la question de l'énergie domestique de cuisson par le développement du marché.

Le coût du projet est estimé à 317,5 millions de Dollars.

(iv) Projet de centrale solaire à vocation régionale

Le projet consiste à construire une centrale solaire à caractère régional d'une capacité de 150 MW à Zabori qui va injecter sur la ligne d'interconnexion Dorsale Nord. Il s'inscrit dans le cadre des projets solaires régionaux retenus dans les 3 pays les plus ensoleillés : Burkina, Mali, Niger.

Le projet s'inscrit dans le cadre du plan directeur de l'EEEOA (WAPP).

Le processus de recrutement d'un consultant chargé de l'étude de faisabilité est en cours au niveau du WAPP sur financement Banque mondiale.

C/ ELECTRIFICATION RURALE

Le programme d'électrification rurale se poursuit avec l'électrification de quarante-six (46) localités au cours de l'année 2020. Dans le cadre de programme la difficulté principale réside dans l'arrêt du financement de l'Etat.

La liste des localités électrifiées au cours de l'année se présente comme suit :

N°	REGION	LOCALITES	Type d'Alimentation
1	DOSSO	<i>KALGO</i>	<i>LIGNE</i>
TOTAL DOSSO : 01			
1	MARADI	<i>FAROU</i>	<i>LIGNE</i>
2	MARADI	<i>DOUTCHIN BEGOUA</i>	<i>LIGNE</i>
3	MARADI	<i>ROUGOUGOUA</i>	<i>LIGNE</i>
4	MARADI	<i>DIRGOUNA</i>	<i>LIGNE</i>
5	MARADI	<i>MALLAM KAKA</i>	<i>LIGNE</i>
6	MARADI	<i>ZABOUREY 2</i>	<i>LIGNE</i>
7	MARADI	<i>KOUMCHI</i>	<i>LIGNE</i>

8	MARADI	<i>KANDOUSSA</i>	<i>LIGNE</i>
9	MARADI	<i>TAMBARAOUA</i>	<i>LIGNE</i>
10	MARADI	<i>GUIDAN KARO</i>	<i>LIGNE</i>
11	MARADI	<i>BATAFADOUA</i>	<i>LIGNE</i>
12	MARADI	<i>KOUROUNGASSAOU</i>	<i>LIGNE</i>
13	MARADI	<i>KIRE</i>	<i>LIGNE</i>
14	MARADI	<i>GUIDAN SORI</i>	<i>LIGNE</i>
15	MARADI	<i>DAN KORI</i>	<i>LIGNE</i>
16	MARADI	<i>SARKIN HAOUSSA</i>	<i>LIGNE</i>
17	MARADI	<i>TCHAKE</i>	<i>LIGNE</i>
TOTAL MARADI : 17			
1	TAHOUA	<i>TORO BASSO</i>	<i>LIGNE</i>
2	TAHOUA	<i>TORO GADO</i>	<i>LIGNE</i>
3	TAHOUA	<i>TORO ISSAKA</i>	<i>LIGNE</i>
4	TAHOUA	<i>LIBATAN AZNA</i>	<i>LIGNE</i>
5	TAHOUA	<i>LIBATAN MALLAMEY</i>	<i>LIGNE</i>
6	TAHOUA	<i>JINGUINISS</i>	<i>LIGNE</i>
7	TAHOUA	<i>GUIDAN ILLA</i>	<i>LIGNE</i>
8	TAHOUA	<i>ZANGON MOUJIA</i>	<i>LIGNE</i>
9	TAHOUA	<i>ZANGON DAN TOULLE</i>	<i>LIGNE</i>
10	TAHOUA	<i>ZANGON (MAZAN KORAI) DABAGUI</i>	<i>LIGNE</i>
11	TAHOUA	<i>KAOURA (KONNI)</i>	<i>LIGNE</i>
TOTAL TAHOUA : 11			
1	TILLABERY	<i>KOULBAGOU</i>	<i>LIGNE</i>
2	TILLABERY	<i>DJEROTCHIRE</i>	<i>LIGNE</i>
TOTAL TILLABERY: 02			
1	ZINDER	<i>MALEMALE</i>	<i>LIGNE</i>
2	ZINDER	<i>ZAGARI</i>	<i>LIGNE</i>
3	ZINDER	<i>GADORI</i>	<i>CENTRALE</i>
4	ZINDER	<i>MALAMDI</i>	<i>CENTRALE</i>
5	ZINDER	<i>MAIRAM</i>	<i>CENTRALE</i>
TOTAL ZINDER : 05			
TOTAL LOCALITES ELECTRIFIEES EN 2020 : 36			



Electrification du Village de Darey Maliki / Dosso

4. GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Au plan social, les activités de la NIGELEC au cours de l'année 2020 ont été principalement caractérisées par :

- La tenue de la commission paritaire d'avancement du personnel et d'attribution des logements sociaux 2020 ;
- Le recrutement de soixante huit (68) agents tous corps de métiers confondus répartis dans le tableau ci-dessous:

CORPS DE METIER	CATEGORIE	NOMBRE
Environnementaliste	Cadre	1
Expert suivi évaluation	Cadre	1
Ingénieur en génie mécanique	Cadre	2
Ingénieur en génie industriel	Cadre	1
Ingénieur électromécanicien	Cadre	3
Ingénieur électricien	Cadre	2
Ingénieur en chimie des batteries	Cadre	1
Cadre administratif et comptable	Cadre	2
Caissiers	Maitrise	10
TS distribution	Maitrise	7
Agents de conduite postes et centrales	Maitrise	22
Mécanicien monteur	Maitrise	2
Agent de saisie	Maitrise	1
Secrétaire	Maitrise	1
Agent adm niveau TS	Maitrise	2
Agent adm niveau moyen	Maitrise	1
TS électromécanicien	Maitrise	6
Pupitreux	Maitrise	1
Chauffeur	Exécution	1
Planton	Exécution	1
TOTAL		68

- La fin de la formations au Centre des Métiers d'Electricité BOUKARI KANE de 49 stagiaires dont :
 - 25 Agents de Conduite Postes et Centrales ;
 - 5 Mécaniciens Monteurs;
 - 9 Electromécaniciens ;
 - 10 Caissiers
- La poursuite des formations:
 - Au Centre des Métiers d'Electricité (CME) de BINGERVILLE en Cote d'Ivoire, de 20 Bacheliers des séries scientifiques (C, D, E, F) en filière distribution et transport pour une durée de 3 ans à compter du 18 Octobre 2019 ;
 - A l'Institut National Polytechnique Houphouët Boigny (INPHB) de YAMOOUSSOUKRO, des trois premiers parmi les 10 TS sortis du CME Bingerville, pour suivre le cycle d'ingénieur à l'issue de trois ans d'études à compter d'octobre 2019;
- La fin de Formation intervenue courant 1^{er} trimestre 2020, au Centre des métiers de l'électricité (CME) Bingerville/RCI, de 10 Techniciens Supérieurs en Electromécanique et en Transport, titulaires de Licence Professionnelle;
- L'organisation de tests de recrutement de 69 agents tous corps de métier confondus :
 - 1 Statisticien Economiste ;
 - 1 Ingénieur Génie Civil ;
 - 5 TS Electromécaniciens ;
 - 2 TS Topographes ;
 - 4 Mécaniciens Monteurs ;
 - 5 Agents Administratifs et Comptables ;
 - 20 Electriciens de Réseaux ;
 - 10 Agents de Conduite Postes et Centrales ;
 - 11 Aide-électriciens ;
 - 10 Releveurs.



 **Cérémonie de Remise de Diplôme**
Mécanicien Monteur Vendredi le 02 Octobre 2020 

CS Scanné avec CamScanner

- La mise en formation de 12 agents de maîtrise devant passer à la catégorie « cadre », au titre de la promotion exceptionnelle dont 9 à l'Ecole des Mines d'Industrie et de la géologie (EMIG) et 3 à l'Ecole Supérieure de Commerce d'Administration et d'Economie (ESCAE);
- La fin de formation et reclassement de 16 agents d'exécution pour passer à la catégorie « maîtrise » au titre de la promotion exceptionnelle ;
- La fin de formation et reclassement de 06 agents d'exécution pour passer à la catégorie « maîtrise » au titre de la promotion interne;



CS Scanné avec CamScanner

- L'organisation de la visite médicale annuelle obligatoire pour l'ensemble des travailleurs ;
- La poursuite des œuvres sociales en vue d'améliorer les conditions de vie et de travail du personnel par l'octroi de crédits à travers l'opération logements sociaux, prêts moyens de locomotions, etc.

Au 31 décembre 2020, l'effectif du personnel toutes catégories confondues est de **1 780 agents** repartis comme suit :

- Cadre : 123 dont 108 hommes et 15 femmes,
- Maîtrise : 1 265 dont 1044 hommes et 221 femmes,
- Exécution : 392 dont 372 hommes et 20 femmes.

Courant cette période, il a été enregistré 74 départs suivants les cas ci-après:

- Démission : 06 ;
- Décès : 08 ;
- Disponibilité : 02 ;
- Licenciement : 2 ;
- Retraite normal : 56 dont 11 cadres, 27 agents de maîtrise et 18 agents d'exécution.

5. ACTIVITES SOCIETALES

Dans le cadre de ses relations de partenariats commercial, social, culturel et sportif, les activités menées au cours de l'année 2020 ont été beaucoup impactés par la pandémie de la Covid-19.

En effet, plusieurs évènements socio culturels et sportifs ont été annulés à cause de la pandémie de la Covid-19.

Néanmoins, d'importantes actions ont été menées dont :

- Appui financier et matériel de la NIGELEC dans le cadre de la lutte contre les inondations pour un montant de 75 millions auquel s'est ajouté et la contribution du partenaire Mainstream Energy Solutions Limited (MESL) du Nigéria d'un montant de 130 millions;
- Contribution de 100 millions de NIGELEC suite aux inondations survenues à Niamey ;
- Appuis financiers à plusieurs structures scolaires, universitaires, religieuses, professionnelles, culturelles, ONG ;
- Appuis financiers à plusieurs structures sportives.

6. GESTION DU PATRIMOINE

Au niveau du Patrimoine, on note :

- Le câblage de 80 092 comptages pour le magasin général repartis comme suit :
 - o 68 671 comptages monophasés 3 kW ;
 - o 7 690 comptages monophasés 6 kW ;
 - o 3 372 comptages triphasés 12/18 kW ;
 - o 359 comptages triphasés 30kW.
- L'approvisionnement régulier des unités en matériel pour l'exécution des TR et du BI ;
- L'acquisition et la dotation en mobilier de bureaux, matériel de froid de toutes les unités ;
- La réalisation de plusieurs travaux de génie civil dont :
 - o la réception de la Villa VIP dans le cadre de Diffa N'Glaa ;
 - o la construction de la nouvelle Direction régionale de Maradi ;
 - o la réception du bâtiment de la nouvelle Direction Régionale d'AGADECZ ;

- le lancement du processus de recrutement d'entreprise pour la construction d'une Agence à Tahoua et réhabilitation du bâtiment de la Direction Régionale ;
 - l'acquisition d'un bâtiment abritant l'Agence A4 francophonie;
 - la poursuite de la construction d'une usine PB à Maradi qui connaît un grand retard.
- Acquisition de deux terrains à Niamey pour la construction des Agences A3 (Agence Boukoki) et B2 (Agence Talladje) ;
 - Acquisition de deux camions grue ;
 - Acquisition de Vingt Huit (28) véhicules légers pour les exploitants;
 - Acquisition de cinq véhicules berlines et d'un véhicule double cabine;
 - Acquisition de détecteurs de faux billets pour les caisses ;
 - Travaux de protection de la voie d'accès à la centrale de Gorou Banda ;
 - Divers travaux de réhabilitation au magasin général réseau ;
 - Réparation du camion grue 15 tonnes N° 8E 1953 RN de la DPT ;
 - Réparation de deux (02) véhicules station wagon ;
 - Paiement des impôts et taxes ordinaire de l'année.

Au 31/12/2020, le parc automobile est constitué de :

- 393 véhicules toutes catégories confondues dont 20 vétustes à reformer immobilisés au Poste Niamey Nord;
- 10 Mobylettes dont 7 vétustes.



Villa VIP NIGELEC DIFFA N'Glaa 2020



Nouveau bâtiment de la DR de Maradi

7. AUDIT ET CONTROLE DE GESTION

Les activités de l'Audit et Contrôle de Gestion ont concerné :

- La poursuite de l'opération de lutte contre la fraude ;

- La poursuite de l'opération de contre-relève à Niamey ;
- La supervision des passations de service entre les Directeurs Régionaux à Tillabéri, Dosso, Tahoua, Agadez et Diffa ;
- La supervision des passations de service entre les Responsables de l'ACG, sortant et entrant, les Directeurs du Patrimoine et Affaires Générales (DPAG), sortant et entrant et les Chefs de Service Achats, Commandes et Marchés (SACM), sortant et entrant ;
- L'élaboration d'un plan d'action annuel 2020 soumis à l'avis du Directeur Général;
- La participation des Auditeurs et Assistants-Auditeurs à une formation sur Gd'Or sur les thèmes suivants : la Gestion des Ressources Humaines (GRH), Comptabilité-Finance, Gestion des Stocks;
- Inventaire physique des avances sur consommation au 31/12/2017 ;
- La formation des Auditeurs à Maradi sur le thème « Conduite d'une mission d'Audit » du 13 au 17 juillet 2020 et du 10 au 14 août 2020 ;
- Participation à la réunion à mi parcours à Niamey ;
- Le suivi au quotidien de l'exécution des budgets de fonctionnement et d'investissement 2020 ;
- Le Contrôle à priori et quotidien des commandes et marchés ;
- Le rapport de l'exécution des budgets 2019 ;
- L'analyse de l'exécution des budgets de fonctionnement et d'investissement au premier trimestre 2020 ;
- La préparation d'un plan de traitement des anomalies recensées suite à l'opération de contre relève effectuée en décembre 2019 à la Direction Régionale de Niamey ;
- Le contrôle des encaissements par caisse mobile (Icasse) à Matameye ;
- Le contrôle de la traçabilité des encaissements et vérification des dépenses dans toutes les régions ;
- La préparation des budgets 2021 .

III. RESULTATS GLOBAUX

1. PERFORMANCES TECHNIQUES ET COMMERCIALES

1.1. Performances Techniques

a. Bilan Energétique global

La situation cumulée des énergies, consommations combustibles et lubrifiants en 2020, comparée à la réalisation de 2019 et aux prévisions budgétaires 2020, est résumée au tableau ci-dessous :

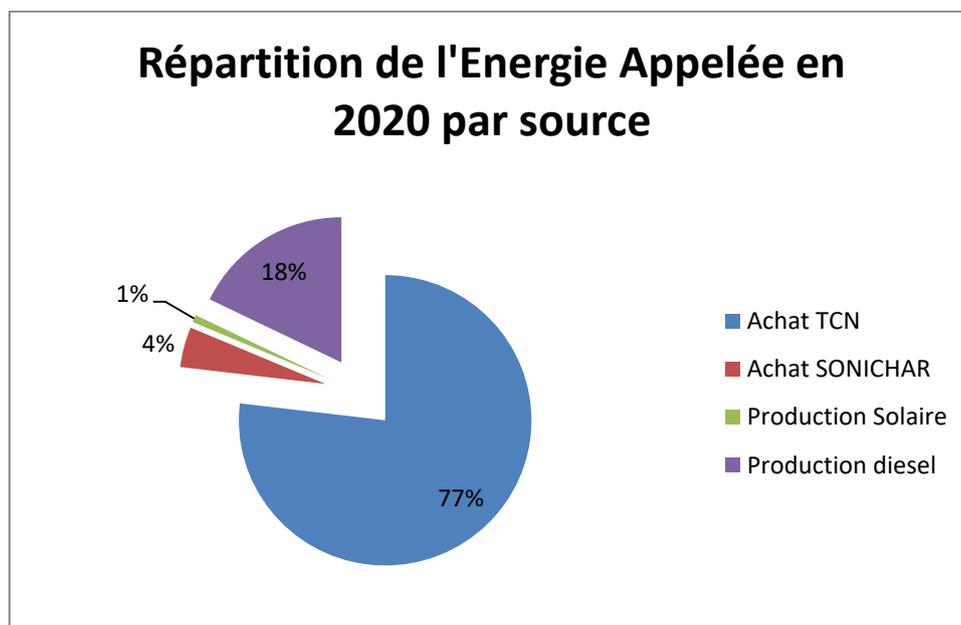
Tableau 1 : Bilan énergétique global

DESIGNATION	PREVISIONS BUDGETAIRES		REALISATIONS				
	[UNITE]	CUMUL	2019	2020	PART BILAN ENERG. [%]	TAUX ACCR. [%]	TX. REAL. BUDGETAIRE
ACHAT MAINSTREAM (TCN)	MWh	1 071 635	1 056 585	1 107 780	76,86	4,85	103,37%
ACHAT SONICHAR	MWh	69 278	61 953	64 452	4,47	4,03	93,03%
PRODUCTION SOLAIRE	MWh	11 500	12 039	11 822	0,82	-1,80	102,80%
PRODUCTION NIAMEY	MWh	204 466	172 415	188 863	13,10	9,54	92,37%
PRODUCTION AUTRES LOCALITES	MWh	90 589	63 655	68 366	4,74	7,40	75,47%
PRODUCTION TOTALE	MWh	295 055	236 071	257 229	17,85	8,96	87,18%
ENERGIE APPELEE	MWh	1 447 468	1 366 648	1 441 284	100,00	5,46	99,57%
PERTES TRANSPORT	MWh	162 401	166 528	183 211	12,71	10,02	112,81%
CONS. AUXILIAIRES	MWh	11 666	10 980	11 337	0,79	3,25	97,18%
ENERGIE LIVREE AU NIGER	MWh	1 273 402	1 173 124	1 240 568	86,07	5,75	97,42%
GASOIL CONSOMME	T	62 854	49 621	54 526	N/A	9,89	86,75%
GASOIL CONSOMME NIAMEY	T	41 940	34 477	38 276	N/A	11,02	91,26%
GASOIL CONSOMME AUTRES LOCALITE	T	20 914	15 144	16 251	N/A	7,31	77,70%
HUILE CONSOMMEE	kg	205 337	144 389	138 415	N/A	-4,14	67,41%
CONS. SPECIFIQUE GASOIL	g/kWh	213,02	210,20	211,98	N/A	0,85	99,51%
CONS. SPECIFIQUE GASOIL NIAMEY	g/kWh	205,12	199,96	202,66	N/A	1,35	98,80%
CONS. SPECIFIQUE GASOIL AUTRES LOCALITES	g/kWh	230,86	237,91	237,70	N/A	-0,09	102,96%
CONS. SPECIFIQUE HUILE NIGELEC	g/kWh	0,70	0,61	0,54	N/A	-12,02	77,32%

Il ressort de ce tableau que :

- L'énergie appelée en 2020 qui est de 1 441 GWh, a connu une progression de 5,46% par rapport à 2019 et un taux de réalisation budgétaire de 99,57% ;
- La production solaire est de 11,822 GWh en 2020 en baisse de 1,80% par rapport à 2019 avec un taux de réalisation budgétaire de 102,80%;
- La production diesel locale d'énergie en 2020 a connu une hausse de 8,96% par rapport à 2019 et s'établit à 257 GWh. Elle représente 17,85% du bilan énergétique avec un taux de réalisation budgétaire de 87,18% ;
- L'énergie livrée au réseau ressort à 1 241 GWh, soit un taux de réalisation budgétaire de 97,42% et une progression de 5,75% par rapport à 2019 ;
- Au niveau de la consommation spécifique gas-oil, pour une prévision budgétaire de 213,02 g/kWh, la réalisation est de 211,98 g/kWh contre 210,20 g/kWh en 2019, soit une légère hausse de 0,85% par rapport à 2019 et un taux de réalisation de 99,51% par rapport aux prévisions budgétaires 2020 ;
- Pour la consommation spécifique Huile, on enregistre 0,54 g/kWh de réalisation pour des prévisions de 0,70 g/kWh en 2020 contre une réalisation de 0,61 g/kWh en 2019, soit une baisse de 12,02% et un taux de réalisation budgétaire de 77,32% .

Graphique n° 1: Répartition Energie Appelée en 2020 par source



b. Achat Energie:

La répartition des achats d'énergie par zone électrique et leurs évolutions se présentent comme suit :

Tableau 2 : Achats d'énergie par zone électrique

ZONES	UNITE	ACHATS D'ENERGIE EN KWh				
		2019	2020	ACC.%	% Vol. 2019	% Vol. 2020
ZONE FLEUVE	KWh	780 077 000	811 006 600	3,96	69,74	69,18
ZONE NCE	KWh	268 731 500	288 929 800	7,52	24,03	24,65
ZONE SUD (GAYA)	KWh	7 776 870	7 843 110	0,85	0,70	0,67
ACHAT MESL	KWh	1 056 585 370	1 107 779 510	4,85	94,46	94,50
ZONE NORD (AGADEZ)	KWh	61 952 896	64 452 493	4,03	5,54	5,50
ACHAT SONICAR	KWh	61 952 896	64 452 493	4,03	5,54	5,50
TOTAL GENERAL	KWh	1 118 538 266	1 172 232 003	4,80	100	100

En 2020, l'achat d'énergie a connu une hausse de 4,80% par rapport à l'année 2019 pour une prévision de 5,85%. Toutes les zones à l'exception de la zone sud sont en progression. La zone NCE a enregistré la plus forte progression (+7,52%).

i. Achats MAINSTREAM:

Le cumul de l'achat d'énergie Mainstream Energy Solutions Ltd (MESL) en 2020, représentant 76,86% du bilan énergétique, a connu une progression de 4,85% par rapport à 2019, avec 1 107,780 GWh et un taux de réalisation budgétaire de 103,37%.

De l'analyse des chiffres par zone électrique il ressort que:

- **En zone fleuve**, les achats d'énergie Mainstream (MESL) avec 811,007 GWh représentant 56,27% du bilan énergétique, 69,18% des achats d'énergie et 73,21% des achats MAINSTREAM, ont progressé de 3,96% par rapport à la situation de 2019. La Puissance moyenne tirée sur la ligne 132kV vue de Birnin-Kebbi est passée de 93,19 MW en 2019 à 93,80 MW en 2020 et vue de Niamey elle est passée de 71 MW en 2019 à 71,92 MW en 2020. Le taux de disponibilité de la ligne 132 kV s'est aussi amélioré, passant de 98% en 2019 à 98,43% en 2020 ;

- **En zone NCE** avec 288,93 GWh représentant 20,05% du bilan énergétique, 24,65% des achats d'énergie et 26,08% des achats MAINSTREAM, on note une progression de 7,52% par rapport à la situation cumulée de 2019. Le taux de disponibilité de la ligne 132kV Katsina-Gazaoua est passé de 98% en 2019 à 98,98% en 2020 ;
- **La zone sud (Gaya)** avec ses 7,843 GWh représentant 0,54% du bilan énergétique, 0,67% des achats d'énergie et 0,71% des achats MAINSTREAM, a progressé de 0,85% par rapport à 2019. Il faut noter le passage de la zone sud (Gaya) sur la zone fleuve à partir de décembre 2020 (Gaya est alimenté à partir de Dosso au lieu de Kamba).

ii. Achats SONICAR :

En 2020, on note un accroissement de 4,03% des achats d'énergie Sonichar par rapport à 2019 avec 64,452 GWh. Cette énergie représente 5,50% du volume des achats d'énergie et 4,47% du bilan énergétique avec un taux de réalisation budgétaire de 92,37%.

c. Production d'énergie :

Comme le montre le tableau n°1, le cumul de la production locale d'énergie en 2020 a connu une hausse de 8,96% par rapport au cumul de 2019 et s'établit autour de 257,229 GWh. Elle représente 17,85% du bilan énergétique avec un taux de réalisation budgétaire de 87,18%. Cette hausse est liée à l'importante production réalisée à Niamey (hausse de 9,54%) et à Tahoua (hausse de 42,55%) à cause de l'activité de la cimenterie de Malbaza .

Au niveau global, on note une amélioration de la consommation spécifique gas-oil par rapport aux prévisions budgétaires 2020. La réalisation 2020 est en hausse par rapport à 2019. Pour une prévision budgétaire de 213,02 g/kWh, la réalisation est de 211,98 g/kWh en 2020 contre 210,20 g/kWh en 2019 soit une baisse de 2 grammes par rapport aux prévisions budgétaires 2020 et une hausse de 1,7 gramme par rapport à 2019.

La consommation spécifique Huile quant à elle, avec 0,54g/kWh de réalisation en 2020 est performante par rapport aux prévisions 2020 (0,88g/kWh), et à la réalisation de l'exercice antérieur (0,69g/kWh).

Le tableau ci-après, présente la répartition de la production locale par zone électrique :

Tableau 3 : Production d'énergie par zone électrique

ZONES	UNITE	ENERGIE PRODUITE EN KWh				
		2019	2020	ACC. %	% Vol. 2019	% Vol. 2020
ZONE FLEUVE	KWh	172 475 312	188 864 012	9,50	73,06	73,42
ZONE NCE	KWh	16 295 718	22 280 003	36,72	6,90	8,66
ZONE NORD (AGADEZ)	KWh	955 961	1 459 233	52,65	0,40	0,57
ZONE EST (DIFFA)	KWh	22 192 216	21 431 640	-3,43	9,40	8,33
ZONE SUD (GAYA)	KWh	604 729	466 103	-22,92	0,26	0,18
CENTRALES H 24	KWh	7 379 857	6 426 085	-12,92	3,13	2,50
CENTRALES ISOLEES	KWh	16 166 922	16 302 154	0,84	6,85	6,34
TOTAL GENERAL	KWh	236 070 715	257 229 230	8,96	100,00	100,00

Le tableau ci-dessus fait ressortir les commentaires ci-après :

- L'énergie produite en zone fleuve: 188,864GWh, représentant 73,42% du volume total de la production est en hausse de 9,50% par rapport à 2019 (production assurée par Niamey) ;
- La zone NCE totalisant 8,66% du volume total de la production est en progression de 36,72% par rapport à 2019. Cette production d'énergie est répartie entre Tahoua et Malbaza avec 8,31% du volume, Zinder avec 0,26% et Maradi avec 0,085% du volume total produit ;
- La zone nord (Agadez), ayant produit 0,57% du volume total est en hausse de plus de 52% par rapport à 2019 due à une panne sur les lignes alimentant la Villa d'Agadez à partir de Tchirozérine (48h) et à l'écrêtage fréquent pendant la période chaude à cause du mauvais niveau de tension ;
- La zone Est (Diffa et N'Guigmi) : 21,432 GWh fonctionnant en continu a produit 8,33% du volume total. Elle est en baisse de 3,43%.
- En zone sud (Gaya) : 0,466 GWh, la production est en baisse de 22,92%. Cette production ne représente que 0,18% de la production totale.

- La production d'énergie dans les quatre (04) centrales en fonctionnement continu (6,426 GWh), représente 2,50% du volume total de la production. Cette production est en baisse de 12,92% par rapport à la réalisation de 2019. Il faut noter l'arrêt de la centrale de Gouré depuis mars 2020 et celle de Tchinta en Novembre de la même année.
- L'énergie produite dans les centres secondaires qui est de 16,302 GWh en 2020 a enregistré une progression de 0,84% par rapport à 2019 et représente 6,54% du volume total produit. Ce taux presque stationnaire s'explique par l'arrêt de plusieurs centres secondaires suite à leur raccordement au réseau interconnecté.

Quand à la production locale par région, la répartition se présente comme suit :

Tableau 4 : Production d'énergie par région

ZONE	UNITE	PRODUCTION ENERGIE EN KWH				
		2019	2020	ACC.%	% Vol. 2019	% Vol. 2020
REGION AGADEZ	KWh	5 192 375	5 650 754	8,83	2,20	2,20
REGION DIFFA	KWh	23 581 760	22 884 468	-2,96	9,99	8,90
REGION DOSSO	KWh	1 958 381	1 900 529	-2,95	0,83	0,74
REGION MARADI	KWh	661 565	697 870	5,49	0,28	0,27
REGION NIAMEY	KWh	172 415 372	188 863 389	9,54	73,04	73,42
REGION TAHOUA	KWh	18 492 792	26 361 107	42,55	7,83	10,25
REGION TILLABERY	KWh	4 988 611	5 125 663	2,75	2,11	1,99
REGION ZINDER	KWh	8 779 859	5 745 451	-34,56	3,72	2,23
TOTAL GENERAL	KWh	236 070 715	257 229 230	8,96	100	100

Le tableau ci-dessus fait ressortir les commentaires suivants :

- La région de NIAMEY représente 73,42% de la production locale totale et enregistre un accroissement de 9,54% par rapport à 2019 ;
- Le plus fort taux de progression a été enregistré au niveau de la région de TAHOUA avec 42,55% par rapport à 2019 ;
- Trois régions ont connu une régression de leur niveau de production par rapport à 2019. Il s'agit de Diffa (-2,96%), de Dosso (-2,95%) et de Zinder (-34,56%). La baisse

de la production au niveau de la Région de Zinder s'explique par l'arrêt des centrales de Gouré et Tanout.

d. Energie livrée au réseau

i. Energie livrée par zone électrique :

Tableau 5 : Energie livrée par zone électrique

ZONES	UNITE	ENERGIE LIVREE EN KWh				
		2019	2020	ACC.%	% Vol. 2019	% Vol. 2020
ZONE FLEUVE	KWh	789 168 626	833 008 330	5,56	67,27	67,15
ZONE NCE	KWh	267 868 213	288 845 642	7,83	22,83	23,28
ZONE NORD	KWh	62 884 628	65 900 111	4,80	5,36	5,31
ZONE EST	KWh	21 390 097	20 627 318	-3,57	1,82	1,66
ZONE SUD	KWh	8 372 012	8 771 925	4,78	0,71	0,71
CENTRALES H 24	KWh	7 321 302	6 674 083	-8,84	0,62	0,54
CENTRALES ISOLEES	KWh	16 119 230	16 740 828	3,86	1,37	1,35
TOTAL GENERAL	KWh	1 173 124 108	1 240 568 237	5,75	100,00	100,00

Toutes les zones électriques ont enregistré une croissance à l'exception de la zone Est et des centrales à fonctionnement continu. Cette contre-performance au niveau de la zone EST est liée à la baisse de production due aux pannes répétitives des moyens de production. Au niveau des centrales fonctionnant en continu, la baisse est due à l'arrêt des centrales de Gouré (Zinder) et Tchintabaraden (Tahoua).

ii. Energie livrée par région :

Tableau 6 : Energie livrée par région

ZONE	UNITE	ENERGIE LIVREE EN KWh				
		2019	2020	ACC.%	% Vol. 2019	% Vol.2020
REGION AGADEZ	KWh	67 077 003	70 031 409	4,40	5,72	5,65
REGION DIFFA	KWh	22 766 937	22 075 471	-3,04	1,94	1,78
REGION DOSSO	KWh	47 610 459	51 811 514	8,82	4,06	4,18
REGION MARADI	KWh	87 554 972	89 664 001	2,41	7,46	7,23
REGION NIAMEY	KWh	701 621 528	736 087 166	4,91	59,81	59,33
REGION TAHOUA	KWh	116 424 331	132 192 652	13,54	9,92	10,66
REGION TILLABERY	KWh	54 575 476	60 901 655	11,59	4,65	4,91
REGION ZINDER	KWh	75 493 402	77 804 369	3,06	6,44	6,27
TOTAL GENERAL	KWh	1 173 124 108	1 240 568 237	5,75	100,00	100,00

Au niveau global, l'énergie livrée est en hausse de 5,75% par rapport à 2019. On constate aisément que toutes les régions sont en hausse à l'exception de celle de Diffa.

e. Pertes techniques réseau de transport

Tableau 7 : Energie importée et Pertes réseau de transport

ZONES	ACHATS D'ENERGIE EN (KWh)					PERTES EN (KW)				
	REALISATION			Volume (%)		REALISATION			Volume(%)	
	2019	2020	ACC %	2019	2020	2019	2020	ACC. %	2019	2020
ZONE FLEUVE	780 077 000	811 006 600	3,96	74,38	73,73	141 218 473	151 798 531	7,49	84,80	82,85
ZONE NCE	268 731 500	288 929 800	7,52	25,62	26,27	25 309 992	31 412 114	24,11	15,20	17,15
TOTAL GENERAL	1 048 808 000	1 099 936 400	4,87	100,0	100,0	166 528 465	183 210 645	10,02	100,0	100,0

Les pertes globales du réseau de transport s'élèvent à 183,21GWh, soit 16,66% des achats MESL (zone fleuve + zone Niger Centre-Est) et 12,71% du bilan énergétique, pour un taux de réalisation budgétaire 2020 de 112,81%. Elles sont en hausse de 10,02% par rapport à 2019.

Le rendement global de transport est de 83,34% en 2020 contre 84,12% en 2019 soit une baisse de 0,93% qui s'explique par l'augmentation du transit d'énergie sur les lignes d'interconnexion.

Le rendement de transport en 2020 est de 81,29% pour la zone fleuve qui concentre 73,21% du volume total des importations MESL et de 89,13% pour la zone NCE avec 26,08% du volume des achats MESL. En 2019, ces rendements de transport étaient respectivement de : 81,90% pour la zone fleuve et de 90,58% pour la zone NCE.

1.2. Performances Commerciales

a. Ventes d'énergie en quantités

L'évolution des ventes globales d'énergie se présente ainsi qu'il suit :

Tableau 8 : Evolution des ventes d'énergie

Rubriques	2018	2019	Variation	2020	Variation
	(kWh)	(kWh)	2018/2019	(kWh)	2019/2020
Ventes en BT	697 637 926	730 585 447	4,72%	781 885 311	7,02%
Ventes en MT	241 125 723	303 964 178	26,06%	319 913 253	5,25%
Ventes totales énergie	938 763 649	1 034 549 625	10,20%	1 101 798 564	6,50%

Il ressort de ce tableau que les ventes en quantité ont augmenté de 6,50% par rapport à 2019 contre 10,20% pour la période 2018/2019. La faiblesse du taux de progression s'explique notamment par :

- La limitation à 67 MW de la puissance d'importation à partir de Birnin – Kebbi du 18 février au 12 mai 2020 cumulée à l'indisponibilité des groupes N°2 et N°3 de la centrale de Gorou Banda pendant la même période, ayant entraîné des délestages à Niamey ;
- La pandémie de la Covid-19 qui a handicapé les activités de la majorité des gros clients (hôtels, aéroports, etc.) ;
- Les inondations, particulièrement à Niamey et à Tillabéry, qui ont eu pour conséquence une baisse des consommations des abonnés de la rive droite et des aménagements hydro-agricoles de la zone fleuve ;
- L'arrêt des activités de la cimenterie de Malbaza suite à l'incendie du filtre du broyeur charbon du 13 avril au 23 mai 2020.

La répartition des ventes en quantité par type de client est la suivante :

Tableau 9 : Répartition des ventes en quantité par type de client

Type de clients 2020	Quantité (kWh)	Part en %
Particuliers	711 565 120	64,58%
Commerciaux	260 179 903	23,61%
Offices	36 161 120	3,28%
Collectivités	8 336 623	0,76%
Administration	85 555 798	7,77%
TOTAL	1 101 798 564	100,00%

Il ressort ainsi que les clients Particuliers représentent la plus importante part des ventes avec 64,58%, suivis des clients Commerciaux avec 23,61%. L'Administration, les Offices et les Collectivités représentent 11,80%.

La prédominance de la consommation des clients Particuliers se confirme cette année encore traduisant la faiblesse de l'industrialisation du pays. L'évolution de la consommation des commerciaux a connu un ralentissement en raison des incidents intervenus à la cimenterie de Malbaza et de la pandémie du Covid-19.

L'évolution des ventes par type de client sur les trois dernières années se présente comme suit :

Tableau 10 : Evolution des ventes en kWh par type de client

Type de client	Ventes en kWh		Evolution	Ventes en kWh	Evolution
	2018	2019	2018/2019	2020	2019/2020
Particuliers	632 670 307	665 219 893	5,14%	711 565 120	6,97%
Commerciaux	184 099 744	241 846 352	31,37%	260 179 903	7,58%
Offices	37 223 954	38 494 367	3,41%	36 161 120	-6,06%
Collectivités	7 416 666	8 205 899	10,64%	8 336 623	1,59%
Administration	77 352 978	80 783 114	4,43%	85 555 798	5,91%
TOTAL	938 763 649	1 034 549 625	10,20%	1 101 798 564	6,50%

On note un accroissement des ventes au niveau de l'ensemble des types de clients à l'exception des clients offices qui enregistre une baisse de 6,06% par rapport à 2019.

La plus forte progression est enregistrée chez les commerciaux (+7,58%), suivis des clients particuliers (+6,97%).

b. Ventes d'énergie en valeur

L'évolution des ventes en valeur (FCFA) se présente comme indiqué dans le tableau ci-dessous :

i. Evolution des ventes en valeur par type de client

Tableau 11 : Evolution des ventes en valeur par type de client (en kFCA)

Rubriques	Années			Variations	
	2018	2019	2020	2018/2019	2019/2020
Particuliers	62 132 417	64 724 884	68 979 626	4,17%	6,57%
Commerciaux	17 335 940	22 581 077	24 556 036	30,26%	8,75%
Offices	3 215 732	3 352 303	3 168 879	4,25%	-5,47%
Collectivités	539 346	575 533	669 429	6,71%	16,31%
Administration	7 898 162	8 073 636	8 554 789	2,22%	5,96%
TOTAL	91 121 596	99 307 432	105 928 759	8,98%	6,67%

Le taux d'évolution de 6,67%, en retrait par rapport à celui observé entre 2018/2019 (+8,98%), s'explique par :

- **Au niveau des commerciaux**, une évolution modérée (+8,75%) comparée à celle observée en 2019 (+30,26%) du fait de la pandémie de la Covid-19 et aux incidents survenus à la Cimenterie de Malbaza (MCC) ;
- **Au niveau des particuliers**, une évolution de +6,57% contre +4,17% en 2019 s'expliquant par le doublement des branchements exécutés (84 086 en 2020 contre 45 327 en 2019) ;
- **Au niveau des offices**, une décélération (-5,47%) due en grande partie à une baisse de consommation des aménagements hydro-agricoles suite aux inondations enregistrées particulièrement à Niamey et à Tillabery ;
- **Au niveau des collectivités**, un bond de 16,31% dû aux consommations de l'éclairage public suite à sa réhabilitation et à l'extension de son réseau ;
- **Au niveau de l'administration**, une hausse de 5,96% contre 2,22% en 2019 en raison principalement de l'augmentation des points de livraison de l'Etat.

ii. Evolution des ventes en valeur par zone d'exploitation

La répartition des ventes en valeur par zone d'exploitation est la suivante :

Tableau 12: Répartition des ventes en valeur dans les cinq zones (en KFCFA)

Zones	2018	2019	2020	Part	Part	Part	Variation 2019/2020
				en 2018	en 2019	en 2020	
Zone du fleuve	64 804 118	67 986 011	72 199 376	71,12%	68,46%	68,16%	6,20%
Niger Centre Est	17 591 445	22 035 504	24 151 778	19,31%	22,19%	22,80%	9,60%
Zone Est	1 755 086	1 807 124	1 773 658	1,93%	1,82%	1,67%	-1,85%
Zone Nord	4 773 285	5 089 898	5 249 999	5,24%	5,13%	4,96%	3,15%
Zone Thermique	2 197 663	2 388 896	2 553 948	2,41%	2,41%	2,41%	6,91%
TOTAL	91 121 596	99 307 432	105 928 759	100,00%	100,00%	100,00%	6,67%

Les ventes de la Zone Fleuve représentent 68,16% de l'ensemble des ventes et ont progressé de 6,20% par rapport à 2019.

La part de la Zone Niger Centre Est (NCE) représente 22,80% des ventes et n'a connu qu'une progression de 9,60%.

La Zone Est n'est pas interconnectée depuis 2016. Sa part dans le total des ventes est passée de 1,82% en 2019 à 1,67% en 2020.

Les ventes de la Zones Nord (4,96%) ont connu une progression de 3,15% par rapport à 2019.

La part de la Zone thermique (2,41%) connaît une stagnation sur les trois années. En revanche, les ventes de cette zone ont progressé de 6,91% en 2020.

Les taux de croissance des ventes par zone sont :

- Zone Est (Région de Diffa) : -1,85% ;
- Zone Nord (Région d'Agadez) : +3,15% ;
- Zone Niger Centre Est (Régions de Maradi, Zinder et Tahoua) : +9,60% ;
- Zone du Fleuve (Régions de Niamey, Dosso et Tillabéry) : +6,20% ;
- Zone thermique (Centres isolés toutes régions confondues) : +6,91%.

c. Rendements techniques

Les rendements techniques se présentent ainsi qu'il suit :

- **Taux de Rendement de transport (Energie livrée/Energie appelée) :** Le rendement technique 2020 est de 86,07% contre 85,84% en 2019, soit une hausse de 0,23 point ;
- **Taux de Rendement du réseau de la distribution (Energie facturée/Energie livrée) :** Il est de 88,81% en 2020 contre 88,19% en 2019, soit une hausse de 0,62 point. Cette hausse est due à :
 - o L'effet des renforcements des réseaux urbains suite à l'exécution des différents projets ;
 - o Les opérations de contre relève et de lutte contre la fraude au niveau des DR, particulièrement à Niamey.
- **Taux de Rendement global (Energie facturée/Energie appelée) :** Ce rendement résultant des deux précédents est de 76,45% en 2020 contre 75,70% en 2019, soit une hausse de 0,75 point.

Les pertes globales d'énergie (23,55%) restent très élevées, portées par la saturation des lignes d'interconnexion en antenne avec les charges en bout de ligne.

d. Situation des portefeuilles consommations et TR

i. Les impayés sur consommation d'électricité :

Tableau 13 : le détail du portefeuille consommation

TYPE CLIENTS	IMPAYES AU 31/12/2019 (en KFCFA)	IMPAYES AU 31/12/2020 (en KFCFA)	VARIATIONS	
			MONTANT (en KFCFA)	%
PARTICULIERSET COMMERCIAUX	22 284 561	22 730 593	446 032	2,00
ADMINISTRATION ETAT	6 789 026	4 477 052	-2 311 974	-34,05
OFFICES ET COLLECTIVITES	4 436 153	5 753 990	1 317 837	29,71
SNE LIQUIDEE	2 146 230	2 146 230	0	0,00
TOTAL GENERAL	35 655 970	35 107 866	-548 104	-1,54

Le portefeuille des quittances a diminué de 1,54% entre les deux exercices (-0,55 millions FCFA). Il faut signaler que le portefeuille quittances Offices et Collectivités a augmenté de 29,71% passant de 4,44 milliards F CFA à 5,75 milliards F CFA. Il s'agit principalement du type 6, Offices à gestion locale (+1 413,45millions FCFA) et du type 8, collectivités (+927,63millions de FCFA).

Pour les offices à gestion locale, la hausse des impayés s'explique par l'impossibilité d'opérer une action de recouvrement au niveau des hôpitaux, de l'Assemblée Nationale ou du CNOU qui présentent plusieurs mois d'impayés.

ii. La situation des impayés sur travaux remboursables (TR) :

Tableau 14 : le détail du portefeuille TR

TYPE CLIENTS	IMPAYES AU 31/12/2019 (en KFCFA)	IMPAYES AU 31/12/2020 (en KFCFA)	VARIATIONS	
			Montant (KFCFA)	%
PARTICULIERS	8 183 334	6 332 923	-1 850 411	-22,61
ADMINISTRATION	5 326 863	5 388 895	62 032	1,16
SONICHAR	290 298	245 678	-44 620	-15,37
PARTICULIERS NOTES DE DEBIT (Siège)	54 508	812	-53 696	-98,51
NOTE DE DEBIT SBEE	34 104	34 104	0	0,00
TOTAL GENERAL	13 889 107	12 002 413	-1 886 694	-13,58

Les impayés TR ont baissé de 13,58% (-1 887 millions de FCFA) due essentiellement au portefeuille particuliers qui a enregistré une baisse de 22,61% (-1 850 millions de FCFA). On note une légère hausse au niveau des impayés de l'Administration (+62 millions de FCFA).

e. Les Nouveaux Branchements

Tableau n°15 : Situation Comparative des branchements Exécutés

Puissance	2019	2020	Ecart	% Qté 2019	% Qté 2020
3 kW	32 613	74 295	127,81%	71,95%	88,36%
6 kW	9 266	6 632	-28,43%	20,44%	7,89%
12/18 kW	3 238	2 873	-11,27%	7,14%	3,42%
30 kW	108	159	47,22%	0,24%	0,19%
MT	102	127	24,41%	0,23%	0,15%
Total	45 327	84 086	85,51%	100,00%	100,00%

Au cours de l'année 2020, **84 086** branchements toutes puissances confondues ont été exécutés contre **45 327** branchements en 2019, soit une hausse record de **85,51 %**.

Tableau n°16 : Situation Comparative des branchements Encaissés

Puissance	2019	2020	Ecart	% Qté 2019	% Qté 2020
3 kW	43 756	66 786	52,63%	76,36%	87,52%
6 kW	9 692	6 242	-35,60%	16,91%	8,18%
18 kW	3 606	2 951	-18,16%	6,29%	3,87%
30 kW	114	182	59,65%	0,20%	0,24%
MT	135	149	10,37%	0,24%	0,20%
Total	57 303	76 310	33,17%	100,00%	100,00%

Le nombre de branchements encaissés en 2020 est de **76 310**, en hausse de **33,17%** par rapport à 2019.

La hausse du nombre de branchements en 2020 est due essentiellement à l'opération branchements promotionnels avec compteurs à prépaiement au niveau de toutes les DR.

Le taux moyen d'exécution des branchements est de **110,19%** en 2020 contre **79,10%** en 2019. Ceci est essentiellement dû à une meilleure disponibilité du matériel de branchement.

f. Le Nombre de Points de Livraison

Le nombre de Points de Livraison (abonnements actifs + résiliés) est de **504 619** en 2020 contre **422 012** en 2019, soit un accroissement de **19,57%**.

Les points de livraison facturés (abonnés actifs) ont augmenté de **27,62%** passant de **360 177** PF en 2019 à **459 647** PF en 2020.

Les points de livraison facturés (PLF) MT sont de 1 622, soit 0,35 % du total.

2. RESULTATS DE GESTION

2.1. Les produits

Ils sont répartis comme suit :

Tableau 17 : Evolution du chiffre d'affaires et de la production (en kFCA)

Rubriques	Années		Variation
	2019	2020	2019/2020
Ventes BT	75 545 216	79 784 476	5,61%
Ventes énergie MT	23 762 216	26 144 283	10,02%
Ventes globales	99 307 432	105 928 759	6,67%
Ventes marchandises	44 866	75 329	67,90%
Travaux Remboursables	7 209 479	6 182 589	-14,24%
Produits accessoires	591 417	470 122	-20,51%
CHIFFRE D'AFFAIRES.	107 153 194	112 656 800	5,14%
Travaux faits pour elle-même	4 738 120	7 228 935	52,57%
PRODUCTION EXERCICE	111 891 314	119 885 735	7,14%
Autres produits	718 342	797 356	11,00%
Reprises de provisions	586 978	699 599	19,19%
Totaux Produits d'Exploitation	113 196 634	121 382 691	7,23%

Il ressort de ce tableau que Le total des produits d'exploitation s'élèvent à 121 383 millions FCFA en 2020 contre 113 197 millions FCFA en 2019, soit une hausse de 7,23%.

Le chiffre d'Affaire (CA) a passé de 107 153 millions en 2019 à 112 657 millions en 2020 soit une hausse de 5,14%, contre une hausse 6,99% en 2019. Ce ralentissement provient d'une baisse des travaux remboursables de 14,24% ainsi que l'impact de la pandémie de la Covid-19 sur les ventes.

Les produits accessoires ont connu une baisse de 20,51% par rapport à 2019. Ceci est dû essentiellement à la baisse de pénalités sur fournisseurs du fait de la pandémie de la Covid-19.

2.2. Les charges

Les charges globales d'exploitation s'élèvent à 104 134 millions en 2019 contre 98 592 millions FCFA en 2018, soit une hausse de 5,62 %, comme indiqué dans le tableau ci-après :

Tableau 18 : les charges d'exploitation (en KCFA)

Rubriques	Années			Variation	
	2018	2019	2020	2018/2019	2019/2020
Achats et production énergie dont:	42 776 506	48 685 559	64 749 147	13,81%	32,99%
- Achat TCN	18 555 124	20 585 182	35 174 107	10,94%	70,87%
- Achat SONICCHAR	4 181 400	4 017 169	4 288 179	-3,93%	6,75%
- Consommation Combustible	19 024 771	22 763 468	24 163 944	19,65%	6,15%
- Lubrifiants	241 414	432 581	539 318	79,19%	24,67%
- Pièces de rechange	773 798	887 159	583 599	14,65%	-34,22%
Matières et fournitures	8 912 000	14 350 491	13 446 878	61,02%	-6,30%
Transport consommé	352 476	419 230	524 596	18,94%	25,13%
Services extérieurs	9 482 446	8 409 000	6 926 991	-11,32%	-17,62%
Frais du personnel	12 291 242	13 311 803	14 080 671	8,30%	5,78%
Impôts et taxes	1 996 725	1 820 103	1 372 054	-8,85%	-24,62%
Autres charges	2 124 297	2 033 901	1 052 838	-4,26%	-48,24%
Dotations d'exploit.	20 656 413	15 123 062	13 453 735	-26,79%	-11,04%
TOTAL	98 592 106	104 153 149	115 606 911	5,64%	11,00%

L'évolution des principaux postes de charge s'analyse ainsi qu'il suit :

- **Achats et production d'énergie** : On remarque la hausse des achats TCN qui passent de 20,58 milliards FCFA à 35,17 milliards FCFA soit +70,87%. Cette hausse est liée à l'augmentation des quantités importées (4,85%) mais surtout de l'entrée en vigueur du nouveau tarif d'importation d'énergie du Nigeria ;
- **Matières et fournitures consommées** : elles ont connu une légère baisse de 6,30% du fait de la non réalisation des dépenses relatives à l'acquisition du matériel de l'éclairage public (retard dans la procédure de passation des marchés).
- **Transport consommé** : ce poste accuse une hausse de 25,13% due à l'augmentation des dépenses relatives au transport des PBA dans le cadre des travaux d'électrification rurale ;
- **Services extérieurs consommés** : la baisse de 17,62% enregistrée est essentiellement due à une forte diminution des dépenses liées aux travaux de réhabilitation de l'éclairage public de la Ville de Niamey ;
- **Frais du personnel** : la hausse de 5,78% s'explique par les avancements annuels et les nouveaux recrutements;
- **Impôts et taxes** : en baisse de 24,62% ;
- **Autres charges** : Elles ont connu une baisse de 48,24% due principalement aux diminutions enregistrées au niveau de : libéralités faites à l'Etat (-60,59%), subventions aux associations sportives (-35,58%), cadeaux (-31,37%), charges provisionnées sur stocks (-90,54%);

2.3. Soldes de gestion

Le compte d'exploitation globale fait ressortir les principaux soldes constitutifs ci-après :

Tableau 19 : Situation globale (en KCFA)

Rubriques	2019	2020	Variation	2020 EN %CA
Chiffre d'affaires	107 153 195	112 656 800	5,14%	100,00%
Production Immobilisé	4 738 120	7 228 935	52,57%	6,42%
Production de l'exercice	111 891 315	119 885 735	7,14%	106,42%
Autres produits & Reprises Provisions	1 105 299	1 231 173	11,39%	1,09%
Consommations intermédiaires	75 446 827	88 072 505	16,73%	78,18%
Valeur Ajoutée	37 549 787	33 044 403	-12,00%	29,33%
Frais du personnel	13 311 803	14 080 671	5,78%	12,50%
Excédent Brut d'Exploitation	24 237 984	18 963 732	-21,76%	16,83%
Dotation d'exploitions.	15 123 062	13 453 735	-11,04%	11,94%
Reprises de provisions d'Exp.	586 978	699 599	19,19%	0,62%
Transfert charges d'exploitation				0,00%
Résultat d'Exploitation	9 701 900	6 209 596	-36,00%	5,51%
Produits financiers	1 403 045	2 426 347	72,93%	2,15%
Reprise provisions financières	0	100 748		0,09%
Transfert charges financières	0	0		0,00%
Charges financières	3 337 204	3 839 568	15,05%	3,41%
Provisions financières	100 748	0	-100,00%	0,00%
Résultat financier	-2 034 907	-1 312 473	-35,50%	-1,17%
Résultat. des act.. ordinaires	7 666 993	4 897 124	-36,13%	4,35%
Produits de cession d'Immobilisation	16 404	8 881	-45,86%	0,01%
Autres produits HAO	0	832 623		
Reprises provisions HAO	0	0		0,00%
Charges HAO	2 387	16 342	584,64%	
Résultat H.A.O.	14 017	825 161	5786,86%	0,73%
Résultat avant impôt	7 681 010	5 722 285	-25,50%	5,08%
Impôt sur le résultat	2 328 089	1 639 633	-29,57%	1,46%
Résultat net	5 352 921	4 082 652	-23,73%	3,62%
Capacité d'autofinancement	19 975 735	16 844 249	-15,68%	14,95%

L'analyse du compte d'exploitation globale fait ressortir un résultat net bénéficiaire de **4 083 millions FCFA** en 2020, contre **5 353 millions** en 2019, soit une baisse de 23,73% en valeur absolue par rapport à 2019. Ce résultat s'analyse comme suit :

a. Au niveau de l'activité :

Un total de produits de l'exercice d'un montant de 121,12 milliards FCFA en progression de 7,19% par rapport à 2019, composé de :

- Chiffres d'affaires : 112,66 milliards FCFA en croissance de 5,14% ;

- Production immobilisée : 7,23 milliards FCFA en hausse de 52,57% ;
- Autres produits : 1,23 milliards FCFA en hausse de 11,39%.

b. Au niveau de la création de la valeur :

Les consommations intermédiaires se chiffrent à 88,07 milliards FCFA en hausse de 16,73% d'où une valeur ajoutée de 32,04 milliards de FCFA représentant 29,33% du Chiffre d'affaires mais en baisse de 12,00% par rapport à 2019. Cette baisse de la valeur ajoutée s'explique par la forte augmentation des consommations intermédiaires consécutive à la hausse des coûts d'importation d'énergie.

Les frais du personnel d'un montant de 14,08 milliards FCFA représentent 12,50% du chiffre d'affaires. Il en découle un excédent brut d'exploitation de 18,96 milliards FCFA en baisse de 21,76% par rapport à 2019 et un taux d'efficacité d'exploitation (EBE/CA) de 16,83%.

c. Au niveau des marges et des Résultats :

Le résultat d'exploitation s'établit à 6,209 milliards FCFA, représentant 5,51% du Chiffre d'Affaires et en baisse de 36,00 % par rapport à 2019.

Le résultat financier (-1,312 milliards FCFA) s'est amélioré (+35,50%) par rapport à 2019.

Le résultat hors activité ordinaire (+825,16 millions FCFA) a connu une forte augmentation (+5786,86%) due à la hausse des crédits d'impôt reçus.

Le résultat net s'établit à 4,08 milliards FCFA contre 5,35 milliards FCFA en 2019, soit une baisse de 23,73%.

Au niveau du cash-flow, la capacité d'autofinancement ressort à 16,84 milliards FCFA en baisse de 15,68% par rapport à 2019. Ainsi, le ratio Dettes financières /CAF, qui exprime la capacité de remboursement ressort à 7,19, supérieur à la norme (≤ 4).

ANNEXES : FICHES DES PROJETS

- **Annexe 1** : Projets d'Extension des Réseaux de Distribution en Zone Urbaine et de Développement de l'Accès à l'Electricité en Zone Rurale (CNE 1157) ;
- **Annexe 2** : Projet de Construction de la Centrale Hybride (Solaire 13 MWc Photovoltaïque et Diesel 6 MW) d'Agadez (CNE 1192) ;
- **Annexe 3** : Projet de Construction de la Centrale Solaire Photovoltaïque 20 MWc de Gorou Banda à Niamey (CNE 1187) ;
- **Annexe 4** : Projet d'Electrification en Milieu Rural Peri-Urbain et Urbain (PEPERN) ;
- **Annexe 5** : Volet Electrification Rurale du projet d'Interconnexion 330 kV Nigeria – Niger – Benin/Togo – Burkina Faso (ER – WAPP) ;
- **Annexe 6** : Le Projet d'Expansion de l'Accès à l'Electricité (NELACEP) ;
- **Annexe 7** : Le Projet d'Accès aux Services Electriques Solaires (NESAP).

